

Stichting ADORE
te Amsterdam
Jaarverslag 2023



Inhoud

1. Bestuursverslag.....	3
2. Jaarrekening 2023.....	11
2.1 Balans per 31 december 2023.....	11
2.2 Staat van baten en lasten 2023	12
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening.....	13
2.4 Toelichting op de balans	16
3. Overige toelichtingen	24
3.1 Ondertekening van de jaarrekening	24
3.2 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant.....	25
Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur	29
A. Bestuursleden.....	29
B. Nevenfuncties.....	30

1. Bestuursverslag

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van Stichting ADORE (verder aangeduid als: 'de stichting'). De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de Gemeente Amsterdam. Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

1.2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
 - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
 - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
 - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoek infrastructuur;
 - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

1.3 Strategie en missie

ADORE staat voor: **Amster**Dam **O**ncology and Neuroscience **RE**search en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam.

ADORE staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek:

- onderzoek met als uitgangspunt: de parallellen tussen de oncologie en de neurologie.
- onderzoek met torenhoge ambities, in een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van *bench-to bedside*; van laboratorium naar patiënt én omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van *shared facilities*: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw tegen het ziekenhuis aan gerealiseerd, omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen, zoals de ziekte van Alzheimer en Multiple Sclerose (MS), geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. En het Binnenhof, een centrale ontmoetingsplek, waaromheen de laboratoria en kantoren gesitueerd zijn. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoek talent voor langere tijd aan je kan binden.

Met ADORE streven we ernaar om aan toponderzoekers voor een duur van tenminste tien jaar zekerheid te bieden - mét de ambitie, om die periode met zeker nog eens tien jaar te verlengen.

Kortom: wij willen een lange-termijn onderzoek infrastructuur garanderen, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons ook voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek kunnen werken.

1.4 Organisatie en governance

Het Bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het Bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het Bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de leden van het Bestuur is opgenomen als *bijlage 1*.

Het Bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er twee maal vergaderd.

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

Van de in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) is de laatste vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de directie, per 31 december 2023 bestaande uit prof. dr. G. Kazemier en prof. dr. Y. Pijnenburg.

Voor het doen van betalingen zijn adequate beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het Bestuur.

De leden van het Bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting.

Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC of verbonden aan Stichting CCA. De hieraan verbonden kosten ten behoeve van de stichting, worden sinds 2023 niet meer doorbelast aan de stichting. De salariskosten van de relatiemanager ADORE komen met ingang van 2019 volledig ten laste van Amsterdam UMC.

In 2023 is binnen het Bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën inclusief liquiditeitsprognoses, governance en risicobeheersing. Ook is het beleidsplan 2023-2028 aan de orde geweest. Met de raad van bestuur van Amsterdam UMC is regelmatig gesproken over de planning van de bouw van het ADORE gebouw i.v.m. de liquiditeit van de stichting en het innen van toegezegde bedragen.

1.5 Projectorganisatie en doelrealisatie

1.5.1 Projectorganisatie

Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directie van Stichting ADORE, ondersteund door enkele parttime medewerkers. Deze hebben een dienstverband met Amsterdam UMC of met Stichting CCA.

Het vermogen van de stichting is verdeeld over twee bestemmingsfondsen, te weten: het Investeringsfonds en het Researchfonds. In het eerste fonds worden donaties gestort die bestemd zijn voor het realiseren van het gebouw (target: € 30 mio, nieuw 'streefbedrag': € 31,5 mio); in het tweede fonds komen de bedragen, bestemd voor de financiering van ten minste 10 jaar onderzoek (target: € 70 mio).

Aan deze fondsen is in 2021 een bescheiden percentage (1%) onttrokken voor het opbouwen van een Overige reserve (bestuursbesluit d.d. 23 november 2021) ter dekking van de kosten die samenhangen

met dagelijkse bedrijfsvoering van de stichting. Tevens is uit deze onttrekking -conform regelgeving- in 2021 een Continuïteitsreserve ingesteld.

1.5.2 Doelrealisatie

Amsterdam UMC heeft in het verleden bij de stichting geïnformeerd of zij mede een financiële matching zou kunnen bieden bij de investering in twee faciliteiten (te weten: Whole Body PET-CT en ATMP-GMP lab) binnen ADORE en het Imaging Center. Ook het initiatief 'Kansen voor West' werd hierbij betrokken (subsidie à € 2,5 mio) hetgeen er toe heeft geleid dat ook het stichtingsbestuur positief op dit verzoek heeft gereageerd. De gelden zijn toentertijd onttrokken aan de bestaande research-begroting van ADORE.

NB: de inkomsten die samenhangen met 'Kansen voor West' zullen niet via Stichting ADORE lopen, maar worden rechtstreeks uitgekeerd aan Amsterdam UMC, locatie VUmc.

Liquide middelen worden vooralsnog niet belegd. Het Bestuur kan besluiten, niet-direct benodigde middelen te beleggen, conform het op 16 september 2019 vastgestelde Beleggingsstatuut.

1.6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

Bijeenkomsten

Begin april 2023 hebben we een bijeenkomst georganiseerd in de Botanische tuin Zuidas, naast de bouwplaats van Research en Diagnostiek Centrum ADORE (RDC ADORE). Donateurs en introducees werden onder het genot van een hapje en een drankje bijgepraat over de bouw en het concept ADORE. Er waren inspirerende presentaties over de verbinding tussen kunst en wetenschap, over een revolutionaire "DNA-kniptechniek" (CRISPR-Cas) en over de Whole Body PET-CT scanner.

Deze unieke scanner is in april 2022 geïnstalleerd en in juni 2022 vrijgegeven voor klinisch gebruik. Met deze scanner is het mogelijk om een patiënt in een keer zeer scherp af te beelden. Door de zeer hoge gevoeligheid van de scanner, worden patiënten nu met zowel een lagere tracerdosis (c.q. minder straling) als in een veel korte tijd (8-10 min versus 40 min op een conventionele PET camera) met alsnog een veel hogere gevoeligheid gescand. Dit biedt ook nieuwe mogelijkheden voor de ADORE-onderzoekers. Zo kunnen medicijnen beter worden gevolgd in het lichaam, als een soort GPS-systeem, om te zien of ze het doel, de tumor of in het geval van alzheimer of MS, de hersenen, bereiken. Inmiddels vinden de meeste wetenschappelijke PET studies plaats op de Whole Body PET-CT, zowel voor oncologie als de neurologie.

Op 22 juni 2023 was het tijd voor "pannenbier" om het bereiken van het hoogste punt van het RDC ADORE te vieren. De bouwvakkers werden getrakteerd en in het zonnetje gezet en de vlaggen werden gehesen onder toeziend oog van aannemerscombinatie MedicomZes-Kuijpers, gemeente Amsterdam, donateurs, onderzoekers en overige belangstellenden. De verwachting is dat het gebouw in oktober 2024 wordt opgeleverd en het begin 2025 in gebruik kan worden genomen.

Communicatie

In 2023 hebben we minder digitale nieuwsbrieven verstuurd, maar onze donateurs vooral persoonlijk op de hoogte gebracht over de ontwikkelingen rondom ADORE. Door ontmoetingen bij ons op locatie met de directie van Stichting ADORE en onderzoekers, vaak gecombineerd met een rondleiding op de bouwplaats en in het nieuwe gebouw.

Ook dit jaar zijn er veel brainstormsessies geweest, waarbij kankeronderzoekers en neurowetenschappers elkaar en elkaars onderzoek leren kennen en zij samen tot nieuwe ideeën komen. Deze inspirerende sessies zijn verdeeld over zes focusgroepen, met elk een ander onderzoeksthema, te weten Proteomics/genomics, Whole Body PET-CT, Clinical Research Support, Immuno-/cellular therapy, biocomputation en biobanking. Binnen elke groep worden projecten uitgewerkt die het onderzoek binnen beide onderzoeksvelden kan versnellen. We verwachten dat deze onco-neuro samenwerking tot resultaten zal leiden die we niet (zo snel) zullen bereiken als de kankeronderzoekers en neurowetenschappers gescheiden van elkaar werken.

1.7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen.

Boekjaar 2023 sloot af met een positief resultaat van € 5.031k (2022: +/- € 669k):

		Werkelijk 2023	Werkelijk 2022	Vershil 2023/2022
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Baten:				
Baten van particulieren	2.5.1	433	622	-189
Baten van bedrijven	2.5.2	369	281	88
Baten van loterijorganisaties	2.5.3	600	645	-45
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.5.4		165	-165
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.5	1.770	206	1.564
Buitengewone baten	2.5.6	-	12	-12
Som van de baten		3.172	1.929	1.243
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	2.5.7	2.128	2.079	49
Wervingskosten	2.5.8	58	52	6
Kosten beheer en administratie	2.5.9	338	36	302
Som van de lasten		2.524	2.167	357
Saldo voor financiële baten en lasten		648	-238	886
Financiële baten en lasten	2.5.10	2.475	-2.629	5.104
Saldo van baten en lasten		3.123	-2.867	5.990

In het boekjaar 2023 zijn er nog geen nieuwe doelbestedingen c.q. verplichtingen aangegaan. Begin 2024 is het eerste grote ADORE onderzoeksproject, CRISPR, van start gegaan.

Vanaf december 2022 waren de meeste rente percentages weer positief waardoor in 2023 een klein financieel resultaat is behaald.

RESERVES 2023:

De reserves van de stichting laten zich, na voorgestelde resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Reserves na resultaatsbestemming	Voorstel 2023	Werkelijk 2022
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	45	45
Bestemmingsreserves	-	-
Overige reserve	315	318
Bestemmingsfonds	6.776	1.743
Totaal Reserves	7.136	2.106

De **Continuïteitsreserve** is in 2021 vastgesteld op € 45k (conform gangbare regelgeving bepaald als anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten).

Op balansdatum waren er door het Bestuur geen **Bestemmingsreserves** toegekend.

In 2023 is € 3 k onttrokken aan de **Overige reserves**. Na aftrek van dit saldo apparaatskosten en financiële baten eindigt deze reserve op € 315k (2022: € 318k).

In het **Bestemmingsfonds** zijn de donaties onder vermelding van hun bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2023: € 6.776 k (€ 1.390 k Investeringsfonds en €5.386 k Researchfonds). Ultimo 2022 bedroeg het saldo van het Bestemmingsfonds € 1.743 k (-/- € 3.610 k Investeringsfonds en +/- € 5.353 k Researchfonds).

Kostenratio's zijn -net als over 2018 t/m 2022- niet zinvol weer te geven, maar het beleid is er uiteraard sterk op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren.

In totaal bedroegen de netto kosten in 2023 € 3 k (2022: € 81 k).

Een belangrijk deel van de kosten (totaal €15 k) werden goedge maakt door de financiële baten (€13k) betreft de ontvangen rente op banktegoeden.

Doorberekening van salariskosten i.v.m. fondsenwerving heeft (net als in 2022) niet plaatsgevonden; met ingang van 2019 komen deze ten laste van Amsterdam UMC. Globaal geschat bedroegen deze kosten: € 45 k (2022: € 43 k). De salariskosten van stafmedewerkers worden vanaf 2023 niet meer doorbelast aan de stichting (2022: € 21 k) door Stichting CCA.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is erop gericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

Hoewel de wereldwijde onrust door de oorlogen in Oekraïne en Gaza duidelijk voelbaar is heeft het duidelijk vorm en helder beeld krijgen van de realisatie van het ADORE gebouw geleid tot een duidelijke toename van geïnteresseerde schenkers aan ADORE. Aangezien er in 2023 wederom geen vermogensbestanddelen zijn belegd, wordt de stichting niet direct geraakt door koersfluctuaties op de financiële markten.

1.8 Stichting ADORE in 2023

Op 22 juni 2023 is het hoogste punt van RDC ADORE bereikt. Dit is feestelijk gevierd in het bijzijn van veel betrokkenen.

ADORE gaat niet alleen om een gebouw, maar ook om een concept, waarin onze beste kankeronderzoekers en neurowetenschappers samenwerken om de grootste vraagstukken binnen kanker en hersenziekten, zoals alzheimer en Multiple Sclerose (MS), te ontrafelen. Het nieuwe *state of the art* onderzoekscentrum, waar de beste apparatuur staat, wordt een ultieme ontmoetingsplek voor toponderzoekers, een broedplaats van ontdekkingen en wetenschappelijk talent. Door van elkaar te leren, elkaar te inspireren, komen we tot nieuwe inzichten. Juist door deze kruisbestuiving kunnen innovaties en doorbraken worden gerealiseerd in de bestrijding van deze ziekten.

Voor de fondsenwerving zal de nadruk blijven liggen op werving onder *major donors* via het eigen netwerk. Via (kleinschalige) bijeenkomsten, maar ook via één op één contact willen we nieuwe donateurs aan ons project verbinden. Op 4 april 2023 hebben we onze donateurs en hun introducées uitgenodigd in de Botanische Tuin Zuidas, met uitzicht op de bouwplaats. De bijeenkomst stond in het teken van 'Kunst en Wetenschap'. Mw. Beatrix Ruf, kunstkenner en -adviseur, vertelde over het belang van kunst in de openbare ruimte. Prof. dr. Yolande Pijnenburg, medisch directeur Alzheimer Centrum, vertelde aansluitend wat kunst met het brein doet.

Vol optimisme kijken wij uit naar 2024. Een jaar waarin RDC ADORE zal worden opgeleverd en de intrek van de meer dan 2.000 onderzoekers van het Cancer Center Amsterdam en Neuroscience Amsterdam zal aanvangen.

Eind 2023 heeft prof. dr. Pijnenburg aangegeven haar functie als mededirecteur van stichting ADORE neer te leggen. Dr. E.G.B. (Jort) Vijverberg heeft haar functie begin 2024 overgenomen.

We zijn onze donateurs en ambassadeurs heel dankbaar voor hun steun en betrokkenheid hierbij.

Amsterdam, 27 mei 2024

Directie

Bestuur

Prof. dr. G. Kazemier

Prof. dr. P.M. Meurs

dr. E.G.B. Vijverberg

voorzitter

2. Jaarrekening 2023

2.1 Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2023		31 december 2022		
		€	€	€	
<i>Vaste Activa</i>					
Financiële vaste activa	2.4.1	7.590.000		22.855.000	
			7.590.000	22.855.000	
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen en overlopende activa	2.4.2	15.352.761		2.042.420	
Liquide middelen	2.4.3	2.302.006		11.585.570	
			17.654.767	13.627.990	
Totaal		25.244.767		36.482.990	
Passiva					
		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
<i>Reserves</i>					
Continuïteitsreserve	2.4.4	45.000		45.000	
Overige reserve		315.418		318.108	
<i>Totaal Reserves</i>			360.418		363.108
<i>Fondsen</i>					
Langlopende schulden	2.4.5		6.776.094		1.742.671
Kortlopende schulden	2.4.6		2.700.000		27.307.571
	2.4.7		15.408.256		7.069.640
Totaal			25.244.767		36.482.990

2.2 Staat van baten en lasten 2023

		2023	2023	2022
		Realisatie	Begroot	Realisatie
		€		€
Baten				
Baten van particulieren	2.5.1	23.423	2.000.000	125.000
Baten van bedrijven	2.5.2	2.010.000	500.000	500.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.3	<u>3.000.000</u>	<u>2.000.000</u>	<u>125.000</u>
Som van de baten		5.033.423	4.500.000	750.000
Lasten				
Besteed aan doelstelling	2.5.4	-	-	-
Wervingskosten	2.5.5	49	12.000	4.000
Beheer en administratie	2.5.6	<u>15.225</u>	<u>55.000</u>	<u>77.265</u>
Som van de lasten		15.274	67.000	81.265
Saldo voor financiële baten en lasten		5.018.149	4.433.000	668.735
Saldo van financiële baten en lasten	2.5.7	<u>12.584</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo van baten en lasten		<u>5.030.733</u>	<u>4.433.000</u>	<u>668.735</u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Overige reserve		-2.690		
Bestemmingsfonds		<u>5.033.423</u>		
		<u>5.030.733</u>		
Kengetallen				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten			0,0%	
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten			0,0%	

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
 - a. het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
 - b. het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
 - a. het werven, beheeren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoek infrastructuur
 - b. het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erfflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

Boekjaar

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

ANBI en Kamer van Koophandel

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat**Algemeen**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze onherroepelijk zijn toegezegd, dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in RJ650 Fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een eventueel overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**Meerjarige toezeggingen**

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaatsvindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

Continuïteitsreserve

Deze reserve is, conform een algemeen gehanteerde vuistregel, door het Bestuur vastgesteld op anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten: € 45.000.

Bestemmingsreserves

Per 31 december 2023 is er door het Bestuur geen Bestemmingsreserve vastgesteld.

Overige reserve

In 2023 is € 3 k onttrokken aan de overige reserves.

Bestemmingsfonds

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met Amsterdam UMC is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2023: € 6.776.094

Langlopende schulden inzake projecten

De aangegane verplichtingen inzake te financieren projecten worden afzonderlijk verantwoord onder het balanshoofd "Langdurige schulden inzake projecten". Op basis van de in het boekjaar ontvangen en betaalde facturen wordt de besteding van de projectgelden in mindering gebracht op de langlopende schulden inzake projecten. Het saldo betreft het bedrag van de nog te besteden projectgelden respectievelijk de nog daarvoor in de komende jaren te ontvangen verzoeken tot betaling van giften. Het in komend jaar verwacht te betalen bedrag wordt onder kortlopende schulden verantwoord.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs (veelal gelijk aan de nominale waarde) nadat bij eerste verwerking gewaardeerd is op reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**Baten**

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Vanaf 2023 worden echter meerjarige toezeggingen door particulieren uitsluitend verantwoord in het jaar van daadwerkelijke ontvangst. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

Besteed aan doelstellingen

De in het boekjaar bij bestuursbesluit toegekende gelden voor goedgekeurde projecten voor onderzoek en het ADORE gebouw worden, ingeval dit een vast toegezegd bedrag is, direct als besteding in de staat van baten en lasten verantwoord. De werkelijk in een boekjaar bestede bedragen worden in mindering gebracht op langlopende en kortlopende schulden.

Rentebaten

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

Belastingen

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

2.4 Toelichting op de balans

2.4.1 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (langlopende deel)	<u>7.590.000</u>	<u>22.855.000</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>7.590.000</u></u>	<u><u>22.855.000</u></u>

2.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (kortlopende deel)	15.350.000	2.040.000
Nog te ontvangen bedragen	1.551	-
Vouuitbetaalde bedragen	<u>1.210</u>	<u>2.420</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>15.352.761</u></u>	<u><u>2.042.420</u></u>

2.4.3 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
ABN bestuursrekening	2.302.006	9.090.214
ABN Amro Spaarrekening	0	2.495.356
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.302.006</u></u>	<u><u>11.585.570</u></u>

2.4.4 Reserves

De reserves kunnen als volgt worden weergegeven:

	Continuïteits- reserve	Overige reserve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari	<u>45.000</u>	<u>318.108</u>	<u>363.108</u>
Resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>(2.690)</u>	<u>(2.690)</u>
Stand per 31 december	<u><u>45.000</u></u>	<u><u>315.418</u></u>	<u><u>360.418</u></u>

2.4.5 Bestemmingsfonds

De bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden weergegeven:

	Bestemmingsfonds	
	€	€
Stand per 1 januari		<u>1.742.671</u>
Dotatie / Onttrekking boekjaar:		
<i>Onderzoek</i>	33.423	
<i>Gebouw</i>	5.000.000	
		<u>5.033.423</u>
Stand per 31 december		<u><u>6.776.094</u></u>

Voorstel resultaatbestemming 2023

Voorgesteld wordt om het gehele resultaat ad €5.030.733 toe te voegen aan het bestemmingsfonds.

2.4.6 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ACRU)	2.700.000	2.700.000
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ATMP-GMP lab)	-	1.840.000
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging RDC gebouw)	-	<u>22.767.571</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>2.700.000</u>	<u>27.307.571</u>

2.4.6 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging RDC gebouw)	13.554.749	-
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ATMP-GMP lab)	1.840.000	-
Nog te betalen bedragen	12.100	65.211
Crediteuren	<u>1.407</u>	<u>7.004.429</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>15.408.256</u>	<u>7.069.640</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**Overige toezeggingen**

Er is in totaal voor een bedrag van € 5.750 k (ultimo 2022: € 6.250 k) aan nog niet gefinaliseerde, soms voorwaardelijke, toezeggingen ontvangen.

Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc.

Kosten organisatie

Evenals de voorgaande jaren zijn er binnen Amsterdam UMC en Stichting CCA kosten gemaakt ten behoeve van ADORE. In 2023 worden deze kosten voor bureaumedewerkers (2022 : €22k) niet meer doorbelast. Kosten voor relatiebeheer worden al veel langer niet doorbelast.

Overige

Het Bestuur is in maart 2022 een inspanningstoezegging, doch niet een verplichtende toezegging, aangegaan om aanvullend €1,5 mio voor het gebouw bij te dragen.

2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

2.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Donaties en giften	<u>23.423</u>	<u>2.000.000</u>	<u>125.000</u>
	<u><u>23.423</u></u>	<u><u>2.000.000</u></u>	<u><u>125.000</u></u>

2.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Donaties en giften	<u>2.010.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<u><u>2.010.000</u></u>	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>500.000</u></u>

2.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Andere organisaties zonder winststreven	<u>3.000.000</u>	<u>2.000.000</u>	<u>125.000</u>
	<u><u>3.000.000</u></u>	<u><u>2.000.000</u></u>	<u><u>125.000</u></u>

2.5.4 Besteed aan doelstelling

Er zijn dit jaar, noch vorig jaar, bestedingen geweest aan doelstellingen.

2.5.5 Wervingskosten

De wervingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Kosten eigen fondsenwerving	<u>49</u>	<u>12.000</u>	<u>4.000</u>
	<u><u>49</u></u>	<u><u>12.000</u></u>	<u><u>4.000</u></u>

2.5.6 Beheer en administratiekosten

De beheer en administratiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Personeelskosten	-	-	21.000
Administratiekosten	11.314	11.000	-
Accountantskosten	831	6.000	18.000
Verzekeringen	1.815	1.000	1.000
Representatiekosten	50	1.000	3.118
Bank- en rentekosten	233	35.000	34.147
Vergaderkosten	983	1.000	-
	<u>15.225</u>	<u>55.000</u>	<u>77.265</u>

De werkelijke accountantskosten in 2023 bedragen €12.100 incl. btw, echter door vrijval van reserveringen uit voorgaande jaren toont bovengenoemde post slechts een last van € 831.

2.5.7 Financiële baten en lasten

Dit betreft de baten en lasten met betrekking tot het houden van de bankrekeningen.

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Ontvangen rente	12.584	-	-
	<u>12.584</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

2.5.8 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van Stichting Adore zijn als volgt te specificeren:

DOELSTELLING

A: Wetenschappelijk onderzoek

B: Voorlichting en bewustwording

C: Patiëntenorganisaties

D: Individuele financiële ondersteuning

Bestemming	Doelstelling				Werving baten	Beheer en admin.	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	A	B	C	D	Eigen fondsen werving				
Financiële bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	49	-	49	12.000	4.000
Personeel	-	-	-	-	-	-	-	-	21.000
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	14.993	14.993	20.000	22.118
Afschrijvingen en rente	-	-	-	-	-	233	233	35.000	34.147
Totaal	-	-	-	-	49	15.225	15.274	67.000	81.265

2.5.10 Bezoldiging

Bestuursleden en directie hebben in 2023 en voorgaande jaren noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

2.5.11 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2023 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC of worden ingehuurd door Stichting CCA.

2.5.12 Financiële ratio's

Deze zijn er over 2023 niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.

3. Overige toelichtingen

3.1 Ondertekening van de jaarrekening

Opgemaakt door het Bestuur d.d. 27 mei 2024

Prof. dr. P.L. Meurs

Voorzitter

Drs. K. Baldewpersad Tewarie

Penningmeester

Mr. B.J. Noteboom

Lid bestuur

ds. R.J. van Zwieten

Lid Bestuur

3.2 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's

Accountantsverklaring

Accountantsverklaring

Accountantsverklaring

Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur

A. Bestuursleden

Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers (voorzitter tot 7-2-2024)

Mw. Prof. dr. P.L. Meurs (voorzitter vanaf 7-2-2024)

De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie (penningmeester)

Mw. Mr. G.C.J.M. van Hest (tot 7-2-2024)

De heer Ds. R.J. van Zwieten

De heer Mr. B.J. Noteboom (vanaf 7-2-2024)

B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag vindt u hier een beknopte samenvatting.

NAAM	HOOFDFUNCTIE	NEVENFUNCTIES
Drs. K. Baldewpersad Tewarie	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	Penningmeester stichting ADORE / Lid RvT en voorzitter auditcommissie Stichting NORMA / Lid RvT stichting Life Science Made Better
Mw. Prof. Dr. L.J. Gunning- Schepers (<i>voorzitter a.i.</i>)		lid RvT TU-e / voorzitter RvC ONVZ
Mw. Mr. C.G.J.M. van Hest		lid RvT stichting PAL Kenniscentrum kinder- palliatieve zorg / lid RvT Agis Innovatiefonds
Prof. Dr. G. Kazemier (<i>directie</i>)	Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur stichting Cancer Center Amsterdam/ voorzitter stichting Life Science Made Better
Mr. B.J. Noteboom		Voorzitter RvC Koninklijke AkzoNobel NV / Voorzitter RvC Koninklijke Vopak NV / Vice- voorzitter RvC Koninklijke KPN NV / Bestuurslid Stichting prioriteitsaandelen Koninklijke Heijmans NV / Bestuurslid stichting ADORE
Prof. Dr. Y.A.L. Pijnenburg (<i>directie tot 7-2-2024</i>)	Neuroloog / medisch directeur Alzheimer Centrum Amsterdam UMC	Voorzitter Nederlands-Vlaamse FTD expertgroep / Lid Wetenschappelijke Adviesraad Kenniscentrum Dementie op Jonge Leeftijd / Lid Wetenschappelijke Adviesraad Normal Aging Brain Collection Amsterdam / Voorzitter Neuropsychiatric International Consortium FTD / Co-directeur Amsterdam Neuroscience / Voorzitter stichting ISFTD Amsterdam 2024
Ds. R.J. van Zwieten	Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort	bestuurslid The New University / bestuurslid De Nieuwe Traditie / bestuurslid Maatschappelijke Adviesraad VNCI
Dr. E.G.B. Vijverberg (<i>directie vanaf 7-2-2024</i>)	Neuroloog en wetenschapper	Consultant/adviseur vanuit het AmsterdamUMC, afdeling Neurologie, voor New Amsterdam Pharma, Treeway, ReMynd, Vivoryon, Biogen, Vigil Neuroscience, ImmunoBrain Checkpoint en Brainstorm Therapeutics
Mw. Prof. Dr. P.L. Meurs		